

โครงการ การยกระดับศักยภาพอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย “การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี”

(Just In Time Manufacturing)

Phase 02

ระยะเวลาการดำเนินงานกิจกรรม เดือนมีนาคม – เดือนมิถุนายน 2561
รับสมัครเข้าร่วมกิจกรรมเพียง 7 สถานประกอบการ
เท่านั้น



หลักการและเหตุผล

การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time) เป็นแนวทางในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการวางระบบบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพและผลผลิตภาพ ด้วยวิธีการลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากร การทำงานในแต่ละกระบวนการตลอดสายการผลิต โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ทั้งในเชิงปริมาณ เวลาและคุณภาพของชิ้นงาน ภายใต้การทำงานของพนักงานที่ปลอดภัย

ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มีความแข็งแกร่ง ผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ของบริษัทผู้ประกอบชั้นนำที่ได้สั่งสมมานานนับสิบปี สถาบันยานยนต์จึงจัดทำโครงการการยกระดับศักยภาพอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เรื่อง “การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ด้วยระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time Manufacturing)” โดยทีมที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์การทำงานกับระบบบริหารการผลิตแบบโตโยต้าไม่น้อยกว่า 30 ปี ในการให้คำปรึกษาแนะนำกับทีมงานขององค์กรอย่างใกล้ชิดแบบพี่เลี้ยง (Coaching) ตลอดระยะเวลาดำเนินกิจกรรม

หัวข้อการดำเนินกิจกรรม

กิจกรรมออกแบบตามแนวทางและปรัชญาการผลิตของบริษัทโตโยต้าด้วยระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี โดยผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้เรียนรู้ที่การปฏิบัติในสถานประกอบการ เริ่มจากคัดเลือก Model Line เพื่อใช้เป็นกรณีศึกษาในการนำระบบการผลิตดังกล่าวไปปฏิบัติจริง ด้วยทีมงาน/บุคลากรในองค์กรที่ได้รับการคัดสรรมาอย่างเหมาะสมตามการทำงานที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบการผลิต เพื่อเป็นการวางรากฐานให้องค์กรสามารถนำสิ่งที่ได้รับ ไปขยายผลต่อไปในอนาคต โดยการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำครอบคลุมทั้ง 4 ขั้นตอนของระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี/บริหารการผลิตแบบโตโยต้า ดังนี้

- 1) การควบคุมสภาพหน้างาน (Work Site Control)
- 2) การไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
- 3) งานมาตรฐาน (Standardized Work)
- 4) ระบบดึง (Pull System)

FREE

หมดเขตรับสมัคร
ภายใน 20 กุมภาพันธ์ 2561 เท่านั้น!

วัตถุประสงค์ของโครงการ

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตภาพ (Productivity) ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน
- ยกระดับความสามารถด้านการบริหารจัดการ (Management) ด้านการผลิตโดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just in Time Manufacturing)

กิจกรรมเพื่อสถานประกอบการ

- เพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิต (Productivity)
- ลดต้นทุนการผลิต (Cost Down)
- จัดส่งทันเวลา (Delivery on-time)
- พัฒนาทีมงาน (HR Development)
- ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)



ช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรม

- เปิดรับสมัคร ตั้งแต่วันนี้ ถึง 20 กุมภาพันธ์ 2561
- สำรองความพร้อมของสถานประกอบการที่สมัครเข้าโครงการ
- ประกาศผลการคัดเลือก 1 มีนาคม 2561
- ระยะเวลาดำเนินกิจกรรม เดือนมีนาคม - เดือนมิถุนายน 2561

รูปแบบการดำเนินกิจกรรม

- การฝึกอบรมภาคทฤษฎีและชุดจำลองการปฏิบัติ งานจริง 9 Man-day/Phase
- การให้คำปรึกษาแนะนำ ณ สถานประกอบการ ที่เข้าร่วมกิจกรรม

สถานที่ดำเนินกิจกรรม

- สถานที่อบรมภาคทฤษฎี
ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา ซ.ตรีมิตร
กล้วยน้ำไท
- สถานที่ฝึกอบรมภาคปฏิบัติ
ณ สถานประกอบการที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมกิจกรรม

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการฯ

1. ต้องเป็นสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และอุตสาหกรรมสนับสนุนหรืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็น SMEs ขนาดเล็ก/กลาง (ระดับ Tier2 Tier 3 ลงไป) หากเป็นบริษัทร่วมทุนต่างประเทศ ฝ่ายไทยต้องถือหุ้นมากกว่า 60%
2. ผู้บริหารสูงสุดมีความตั้งใจจริง และมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานประกอบการของตนเองให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนตามปรัชญาของการผลิตแบบทันเวลาพอดี (ระบบการผลิตแบบโตโยต้า)
3. มีความสามารถในการรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการทำกิจกรรมทั้งหมด
4. มีบุคลากร ทีมงานที่พร้อมที่จะเรียนรู้ และสามารถขับเคลื่อนให้กิจกรรมสามารถดำเนินไปได้ตลอดระยะเวลา 4 เดือน
5. มีความพร้อมในเรื่องของสถานที่ในการสอนงานภาคปฏิบัติ ห้องประชุม และพื้นที่ในการสร้าง Model line
6. สถานประกอบการต้องไม่อยู่ในกลุ่มกิจกรรม TCC (Toyota Co-operation Club)
7. หากเกิดปัญหาระหว่างการดำเนินกิจกรรม อันเนื่องมาจากสถานประกอบการไม่มีความพร้อม หรือที่ปรึกษาไม่ได้รับความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรม สถาบันยานยนต์จะยุติการดำเนินกิจกรรม และดำเนินการติด Black List การเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ กับทางสถาบันยานยนต์ทันที

ติดต่อสอบถามและส่งใบสมัครได้ที่

สถาบันยานยนต์ (แผนกพัฒนาผู้ประกอบการ)

คุณกัญจรรย์ศรีมณี เกิดทรัพย์

ชั้น 4 อาคารพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา ซอยตรีมิตร กล้วยน้ำไท ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110

โทรศัพท์: 02-712-2414 ต่อ 6709, แฟกซ์: 02-712-2415, E-mail: Kancharas@thaiauto.or.th, Website: www.thaiauto.or.th

ผลงานที่ผ่านมา
ภายใต้โครงการ AHRDP / AHRDIP
สถานประกอบการเข้าร่วมกิจกรรม 440 โรงงาน
บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็น TPS Leader 440 คน
และผ่านการอบรมมากกว่า 3,955 คน

↑ 65%

ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต
(Productivity)

เวลาที่สูญเปล่าในกระบวนการผลิต
(Lead Time) ↓ 60%

พื้นที่ในการทำงาน (Working Area) ↓ 40%

ชิ้นงานในกระบวนการผลิต (WIP) ↓ 65%

สินค้าคงคลัง (Inventory) ↓ 40%